

PLAN MANAGEMENT

2014 - 2018

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

A. Descrierea situatiei actuale a spitalului

1. Asezare geografica:

Spitalul Municipal « Dr. Teodor Andrei » Lugoj., unitate a carei management sanitar a fost preluat de catre Consiliul Local al Municipiului Lugoj, este un spital de peste o suta de ani, functionand din punct de vedere constructiv in sistem pavilionar (11 pavilioane pe o suprafata de 7 hectare de teren) si deservind un teritoriu de peste 12.000 de locuitori, care asigura asistenta medicala de urgenta pe un teritoriu de cca.2600 kmp, fiind un spital cu un numar de 368 de paturi si 21 de specialitati medicale si chirurgicale privit ca un spital al viitorului, ar trebui sa functioneze pe principiul flexibilitatii, a mobilitatii si adaptabilitatii la medicina moderna, adica din momentul in care pacientul intra pe poarta spitalului si pana cand i se stabileste diagnosticul si a fost luata prima atitudine terapeutica, timpul trebuie sa fie minim.

2. Structura spitalului:

In prezent spitalul functioneaza cu urmatoarea structura aprobata conform Ordinului M.S. nr. 480/20.05.2010, si a adresei MS nr. XI/A/3781/EN/2072/11.03.2013 unitate cu personalitate juridica, cu un nr. de 368 de paturi, din care :

• Sectia medicina interna	75 paturi
din care:	
- compartiment nefrologie	5 paturi
- compartiment cardiologie	10 paturi
- compartiment gastroenterologie	10 paturi
• Compartiment diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	10 paturi
• Sectia chirurgie generala	35 paturi
din care:	
- compartiment O.R.L	5 paturi
- compartiment ortopedie si traumatologie	10 paturi
• Sectia A.T.I.	15 paturi
• Sectia obstetrica-ginecologie	30 paturi
• Compartiment neonatologie	15 paturi
• Compartiment urologie	10 paturi
din care :	
- compartiment endourologie	6 paturi
• Compartiment boli infectioase	15 paturi
• Compartiment pediatrie	22 paturi
• Compartiment neurologie	18 paturi
• Sectia psihiatrie	48 paturi

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

din care :		
- compartiment psihiatrie cronici	20 paturi	
• Sectia pneumologie	60 paturi	
din care :		
- compartiment TBC	20 paturi	
• Compartiment ingrijiri paliative	15 paturi	
• Statia hemodializa	7 aparate	
• Compartiment Primire Urgente (CPU)		
	TOTAL	368 paturi
- Insotitori		40 paturi
- Spitalizare de zi hemodializa		7 paturi
- Farmacia		
- Bloc operator		
- Laborator analize medicale		
- Laborator radiologie si imagistica medicala		
- Serviciul de anatomie patologica		
- citologie		
- histopatologie		
- prosectura		
- Compartiment de prevenire si control al infectiilor nozocomiale		
- Compartiment de psihiatrie de legatura		
- Cabinet diabet zaharat, nutritie si boli metabolice		
- Cabinet planificare familiala		
- Cabinet medicina sportiva		
- Dispensar TBC		

Laboratoarele deservesc atat paturile, cat si ambulatoriul integrat.

Ambulatoriul integrat cu cabinete in specialitatile :

- medicina interna
- oftalmologie
- obstetrica-ginecologie
- urologie
- chirurgie generala
- pediatrie
- ortopedie si traumatologie
- neurologie
- psihiatrie
- psihiatrie pediatrica
- cardiologie
- gastroenterologie
- ORL
- Pneumologie

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

- Aparat functional

A. Servicii tehnico-administrative:

- a. Biroul financiar-contabilitate
- b. Serviciul administrativ
- c. Biroul achizitii publice-aprovizionare
- d. Biroul R.U.N.O.S.
- e. Statistica medicala
- f. Compartiment contencios
- g. Compartiment audit intern
- h. Compartiment I.T.

B. Servicii auxiliare :

- a. Spalatorie cu 1 punct de lucru
- b. Centrala termica cu 2 puncte de lucru
- c. Centrala telefonica
- d. Echipa de intretinere - muncitori calificati
- muncitori necalificati
- e. Personal de paza : - poarta de acces
- perimetrul spitalului
- f. Garderoba

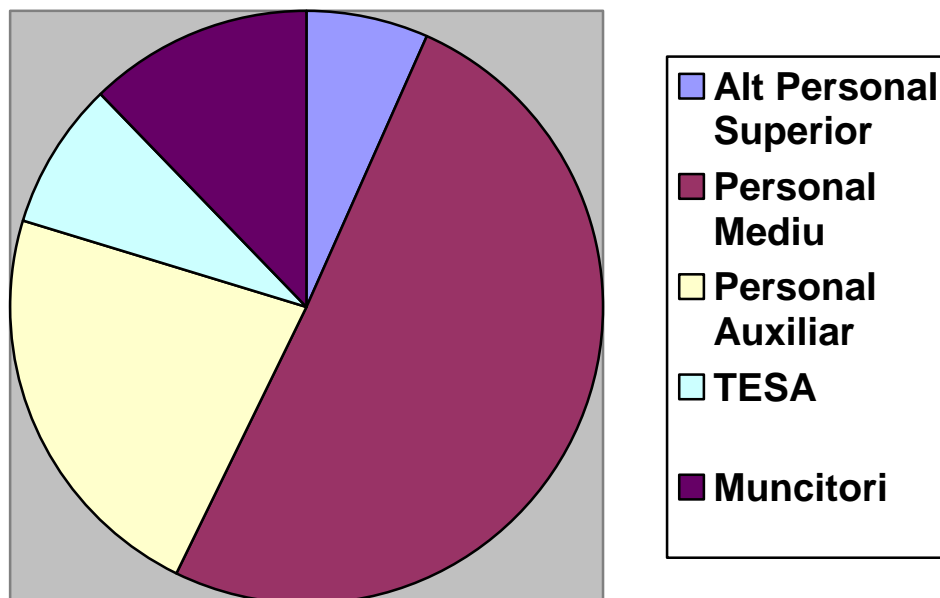
3. Resurse umane:

O atentie deosebita trebuie acordata problemelor ridicate de resursele umane, acestea reprezentand una din cele mai importante investitii ale unei organizatii, cu rezultate care devin tot mai evidente in timp; eficacitatea utilizarii lor determina eficacitatea utilizarii celorlalte resurse ale organizatiei.

La momentul de fata spitalul are aprobate 468 posturi si sunt ocupate 334 posturi. Incadrarea cu personal pe categorii este urmatoarea:

Categorii personal	Total posturi	Medici	Alt personal superior	Personal mediu	Personal auxiliar	TESA	Muncitori
Total	334	52	6	170	58	21	20

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ



Ponderea medicilor in total personal este de 15,56 %

Ponderea personalului medico-sanitar cu pregatire superioara in total personal este de 1,79%

Ponderea personalului mediu sanitar in total personal este de 50,89%

Ponderea personalului auxiliar sanitar in total personal este de 17,36%

Ponderea personalului TESA in total personal este de 6,28 %

Ponderea muncitorilor in total personal este de 0,05%

Ponderea personalului medico sanitar-medici, alt personal sanitar superior, personal mediu –in total personal este de 68,26 %

4 PATRIMONIUL SI DOTARE

Clădirea: Pavilion 1 (interne, boli nutriție, chirurgie, urologie, C.P.U., S.O., A.T.I., ginecologie, neonatologie, ortopedie, gastroenterologie, cardiologie, oftalmologie, radiologie, sterilizare, farmacie, mag. alimente)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 4704 m ² , A _D 14112 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	10; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	3; (Închise, gabarit 2 m, construite din beton)
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da(4 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Da (tip III)
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	- <input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (21 buc. P6, 8 buc. P3) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (9 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc., în partea de N, la distanța de 15 m față de clădire, 1 buc. în partea de E, la distanța de 3 m față de clădire, 1 buc. în partea de S, la distanța de 5 m față de clădire), 1 buc. în partea de V, la distanța de 7 m față de clădire
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 2 (laborator analize medicale)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Număr compartimente de incendiu	1; A _C 216 m ² , A _D 216 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	-
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da (1 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (2 buc. P6) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Nu
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	1 buc. în partea de NE, la distanța de 8 m față de clădire
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Clădirea: Pavilion 3 (ambulatoriu O.R.L., oftalmologie, birou statistică medicală, TESA)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 634 m ² , A _D 634 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	1; (Închise, gabarit 1,3 m, construite din beton)
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	-
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (3 buc. P3, 1 buc. P6) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (2 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc., în partea de S, la distanța de 7 m față de clădire, 1 buc., în partea de E, la distanța de 7 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 4 (Pediatrie)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 170 m ² , A _D 170 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/signalizare)	1; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/signalizare)	-
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	-
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (1 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea	Da (1 buc., în partea de N, la distanța de 5 m față de clădire)

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

inelară/ramificată)	
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 5 (Paliație, Neurologie)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 584 m ² , A _D 584 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	-
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	-
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

<input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	-
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (1 buc. P6, 1buc. P3) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (2 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc. în partea de NV, la distanța de 7 m față de clădire, 1 buc. în partea de NE, la distanța de 7 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 6 (boli infecțioase)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 490 m ² , A _D 980 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	1; (Închise, gabarit 1,3 m, construite din beton)
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da (1 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	- <input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare,	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drenger/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (1 buc. P3) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (3 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc. în partea de SE, la distanța de 10 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 7 (laborator anatomie patologică)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 125 m ² , A _D 125 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	-
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da (1 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	- <input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (1 buc. P6) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (1 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc., în partea de E, la distanța de 10 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 8 (psihiatrice, dializă, pneumologie)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 754 m ² , A _D 2262m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	3; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Închise, gabarit 2 m, construite din beton)

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da (2 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilație, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (3 buc. P3) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (4 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc., în partea de SV, la distanța de 15 m față de clădire, 1 buc., în partea de SE, la distanța de 15 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Clădirea: Pavilion 9 (T.B.C., dispensar T.B.C., radiologie T.B.C., laborator T.B.C.)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 1472 m ² , A _D 2944 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcarea/semnalizare)	5; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcarea/semnalizare)	2; (Închise, gabarit 2m, construite din beton)
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	Da (1 buc.)
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	-
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilare, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	-
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (8 buc. P6, 3 buc. P3) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)
Hidranți interiori/coloane uscate	Da (2 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Nu
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea	-

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

serviciului privat pentru situații de urgență	
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

Clădirea: Pavilion 10 (în conservare)

Date constructive	
Stabilitatea la foc (din proiect sau alte documente tehnice)	Imposibilitatea conducerii de a prezenta documente prin care să se facă aprecieri cu privire la stabilitatea la foc
Număr compartimente de incendiu	1; A _C 493 m ² , A _D 738 m ²
Căi de acces, intervenție și evacuare (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Gabarit 1,50 m, marcate)
Case de scări (închise/deschise) (număr, gabarit, marcare/semnalizare)	2; (Închise, gabarit 2m, construite din beton)
Ascensoare de intervenție potrivit reglementării	Nu este cazul
Date tehnice	
Sisteme de ventilație/climatizare	-
Sisteme de încălzire	Da (Agent Termic)
Instalații electrice	Da (Personal propriu calificat)
Instalație de alimentare cu gaze naturale/ G.P.L	Da (Centrală Termică)
Iluminat de siguranță	Nu
Sisteme și instalații tehnologice	-
Sistem /dispozitiv de evacuare a fumului și gazelor fierbinți	-
Sisteme de detectare a incendiilor <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> supraveghere parțială <input type="checkbox"/> supraveghere totală
Sisteme de alarmare/avertizare	-
Sisteme de limitare a propagării incendiilor (uși rezistente la foc, clapete antifoc, sisteme de obturare, oprirea automată a sistemului de ventilație, protecții ale structurilor metalice/de beton/lemn etc.)	-
Sisteme de detectare a gazelor	Da (La centrala termică)
Instalații speciale de stingere tip sprinkler/drencer/apă pulverizată/ceață de apă <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Instalații de stingere cu gaze / aerosoli <input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> nu	<input type="checkbox"/> protecție parțială <input type="checkbox"/> protecție totală -
Alte instalații de stingere (pulbere, spumă etc.)	-
Instalație de protecție împotriva trăsnetului	-
Stingătoare *dacă sunt suficiente, adecvate, certificate *verificate de persoane juridice atestate	Da (2 buc. P6) Da (S.C. ANTIINCENDIU S.R.L.)

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Hidranți interiori/coloane uscate	Da (2 buc., compleți)
Hidranți exteriori (dacă există sau nu; număr; la ce distanță față de clădire și pe ce laturi; alimentare de la rețeaua orașului; rezervă de apă (m ³); rețea inelară/ramificată)	Da (1 buc., în partea de NV, la distanța de 7 m față de clădire)
Alimentarea cu apă pentru stingerea incendiilor (rezervă de apă, pompe)	Da (10000 l, pompă submersibilă 200 l / min.)
Utilaje și autospeciale de intervenție din dotarea serviciului privat pentru situații de urgență	-
Stocuri de produse de stingere/neutralizatori	-
Echipament de protecție al personalului de intervenție în funcție de riscurile existente și de efectele negative ale incendiilor specifice	-

5.Principalele probleme ale spitalului:

- Incadrarea cu medici cu contract pe durata nedeterminata in Compartimentul de Ortopedie, Pediatrie, Neonatologie, Pneumologie
- Cresterea numarului de medici specialisti pe compartimentele si sectiile spitalului unde sunt medici insuficienti.
- Continuarea dotarii spitalului cu aparatura medicala si obiecte de inventar.
- Refacerea instalatiilor termice interioare
- Realizarea unei aprovizionari cu medicamente, materiale sanitare, reactivi, in cantitati si sortimente suficiente.

6. Obiective de indeplinit:

- Obiective ale activitatii organizatorice de indeplinit pentru Comitetul Director
 - modificarea structurii organizatorice a spitalului prin cresterea numarului de specialitati cardiologie interventionala, oncologie, ftiziologie (sectie de sine statatoare, cu un numar mai mare de paturi si cu conditii de sanatoriu). In locatia de pe strada gh.Doja nr.59 , doresc sa dezvolt un centru de recuperare fizica si motorie, un compartiment de fiziokinetoterapie sau reumatologie si un centru pentru persoane singure, batrani, asistati social.
 - obtinerea acreditari RENAR pentru Laboratorul de Analize Medicale.
 - obtinerea Certificarei ISO 9001 pentru intreaga activitate a spitalui.

- Obiective de indeplinit pentru sectorul medical

In cadrul activitatii de asigurare a asistentei medicale spitalicesti in cadrul sectiilor cu paturi, ambulatoriilor de specialitate si a laboratoarelor care functioneaza conform structurii Spitalului Municipal "Dr.Teodor Andrei " Lugoj se are in vedere imbunatatirea indicatorilor realizati in anii precedenti. In aceste conditii s-a realizat cresterea indicatorilor mentionati.

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Sunt luati in calcul urmatorii indicatori de performanta pentru care prevedem o crestere de minim 3% anual astfel incat la sfarsitul anului 2016 sa se inregistreze o crestere de minim 10%.

- numărul de bolnavi externați total și pe secții – numărul pacienților externați în anul 2014 este aproximativ egal cu numărul pacienților externați în anul 2013, respectiv 10200 fata de 10183;
- durata medie de spitalizare pe spital și pe fiecare secție – este la nivelul duratei optime prevazuta de legislatie la nivel de unitate (7,1%) fara compartimentele de cronici
- rata de utilizare a paturilor pe spital și pe fiecare secție – este de 60,53 % ;
- indicele de complexitate a cazurilor pe spital și pe fiecare secție – este 1,1098 fata de cel contractat 1,0029 (ian.-mai 2014) si de 1,0092 fata de 1,0034 contractat pe perioada iun.-dec.2014.
- procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale – este relativ bun fata de media nationala prevazuta de legislatie
- proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați pe spital și pe fiecare secție - nu sunt cazuri de internare cu programare
- proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați pe spital și pe fiecare secție – este sub media nationala
- proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați pe spital și pe fiecare secție
- numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu – este mai mic decat cel realizat în anul 2013 (492 fata de 747)

3. Obiective în domeniul financiar în sarcina Biroului financiar-contabil

- se va elabora propuneri de buget si se va urmări în executie indicatorii financiari si bugetari.
- vor fi raportati indicatori financiari si bugetari (dari de seama).
- se va respecta disciplina bugetar finaciara prin: urmarirea permanenta a încadrării cheltuielilor în limitele bugetare aprobate; monitorizarea periodica a categoriilor de cheltuieli; exercitarea controlului financiar preventiv propriu.

4. Obiective în domeniul resurselor umane de îndeplinit pentru Biroul R.U.N.O.S

- Intocmirea si avizarea unei noi organigrame
- Intocmirea statului de functii
- încadrarea de medici în specialitatile deficitare
- încadrarea de medici rezidenti

5. Activitati în domeniul investitiilor în responsabilitatea Comitetului Director si Serviciului Administrativ.

- reabilitare si reamenajare sectai obstetrica ginecologie
- reabilitare sectie chirurgie
- achizitionarea de utilaje si aparate noi

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

6. Obiective in domeniul cotelului infectiilor nosocomiale in responsabilitatea S.P.C.I.N
- urmarirea mentinerii in cadrul spitalului a unui mediu curat care sa evite producerea infectiilor nosocomiale prin folosirea corecta a substantelor de curatenie si dezinfectie.
 - realizarea unor controale periodice pentru depistarea infectiilor nosocomiale.

B. Analiza SWOT a spitalului:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - s-au facut reparatii, reabilitari si igienizari ; - are dotare corespunzatoare pentru tipul de servicii pe care le ofera ; - Existenta unui procent important de personal capabil sa se formeze in spiritul noilor exigente prin aplicarea principiilor de reforma prevazute in Legea nr.95/2006 - Personal superior si mediu calificat si competent: exista specialisti pregatiti in specialitati diferite - Servicii diversificate 	<ul style="list-style-type: none"> - Structura pavilionara- intretine costuri mari cu utilitatile, constituind totodata un factor perturbator in realizarea legaturilor functionale dintre sectii; - Resursa umana deficitara, sub nivelul normal, indeosebi in ce priveste personalul medical auxiliar - Conditii hoteliere nu sunt uniformizate imbunatatite - Lipsa unei culturi organizationale care sa sustina strategiile spitalului
OPORTUNITATI	AMENINTARI
<ul style="list-style-type: none"> - Sănătatea este un domeniu cu impact social major - Aderarea la UE impune adoptarea unor standarde și recomandări, ghiduri de practică medicală care au ca finalitate creșterea eficienței, eficacității și calității actului medical deci implicit a calității serviciilor medicale - Aplicarea de proiecte destinate accesării de fonduri europene - Cerere ridicată din partea pacienților pentru servicii medicale - Asumarea indicatorilor de performanță din contractele de administrare - Colaborare eficientă cu autoritățile locale privind susținerea unității spitalicești în vederea îndeplinirii rolului sau de furnizor competent de servicii de sănătate 	<ul style="list-style-type: none"> - introducerea cardului de sanatate poate afecta adresabilitatea mai ales pentru populatia din anumite zone; - scaderea adresabilitatii in anumite perioade duce la perturbarea activitatii de plata a achizitiilor efectuate; - numarul de servicii realizat nu este acoperit in totalitate de suma obtinuta de la C.A.S.- serviciile contractate fiind insuficiente; - ponderea mare a cheltuielilor de personal in buget; - introducerea de reglementari stricte in vederea acreditarii conform uzantelor UE (norme mediu, dotare, etc).

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Managementul în activitatea de achiziții are ca strategie efectuarea unor lucrări de modernizare, dotare, cu echipamente cum ar fi, dotarea cu echipamente medicale performante, pentru a asigura pacientului un tratament adecvat și de determinare a analizelor cât mai corecte.

În acest sens am accesat un Proiect transfrontalier HURO/1101/010/2.4.1. cu titlul "Asistența medicală în ambulatoriu și de urgență fără frontiere – Dezvoltarea asistenței medicale și a atitudinii în regiunea Mako și Lugoj" desfășurat în cadrul Programului de Cooperare Transfrontalieră Ungaria – România 2007-2013, prin care am reușit să amenajăm compartimentul de primire urgente și în cadrul acestui Proiect am montat un lift exterior cu două stații care face legătura între CPU și secția chirurgie. Reconfigurarea acestui spațiu asigură funcționarea în condiții optime a CPU, precum și accesul direct către serviciul de imagistică a spitalului. Valoarea întregului Proiect este de 1.190.006 euro din care partea română care este și lider de Proiect îi revine suma de 756.766 euro.

Ca și dotare cu aparatură am achiziționat:

- Unitate de radiografiere digitală - 757.367,20 lei
- Ecocardiograf dopler color – 196.974 lei
- Sistem de telediagnostic – 165.122 lei
- Sistem de videoconferință – 37.090 lei

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE PRIVIND ACHIZIȚIILE SUPLIMENTARE ÎN CADRUL PROIECTULUI HURO/1101/010/2.4.1 46650 euro

Denumirea aparatului	Valoarea estimată a aparatului	Achiziționat	În curs de achiziție
EKG - 1 buc	2500 euro	7316,00 lei	
Transductor liniar -1 buc	5500 euro	24226,88 lei	
Ventilator mecanic - 1 buc	5000 euro	22072,00 lei	
Lampa UV-1buc	500 euro	2207,20 lei	
Kit intubație- 1 buc	500 euro	2170,00 lei	
Stație de diagnosticare - 1 buc	9200 euro	-	9200 euro
Paturi cu motor-3 buc	16800 euro	-	16800 euro
Monitor pacient- 1 buc	5000 euro	-	5000 euro
Traducere workshop	1500 euro	-	1500 euro
Total	46500 euro	57992,08 lei	32500 euro

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

SITUATIE CENTRALIZATOARE PRIVIND ACHIZITIILE SUPLIMENTARE ÎN CADRUL
PROIECTULUI HURO/1101/010/2.4.1
156018,67 euro

Denumirea aparatului	Valoarea estimata a aparatului
Analizor biochimie – 1 buc.	6199,67 euro
Analizor hematologie –1 buc.	6820,00 euro
Analizor imunologie – 1 buc.	1860,00 euro
Monitor pacient – 2 buc.	9950,00 euro
Defibrilator – 1 buc.	11160,00 euro
Pompă infuzie – 3 buc.	10395,00 euro
Ecograf doppler color – 1 buc.	75037,00 euro
ECG Holter – 2 buc.	6200,00 euro
Lampă ultraviolete – 1 buc.	500,00 euro
Pulse oximetru – 3 buc.	1251,00 euro
Targă medicală – 4 buc.	12896,00 euro
Ambulanță electrică – 1 buc.	13750,00 euro
Total	156018,67 euro

Eșalonarea OBIECTIVELOR STRATEGICE – GRAFICUL GANTT

OBIECTIVE / ACTIVITATI	2014	2015	2016	2017	2018
OBIECTIV STRATEGIC I					
IMBUNATATIREA CALITATII SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE					
	X	X	X	X	X
Implementarea unui sistem de evaluare si monitorizare continua a calitatii serviciilor medicale in spital	X	X	X	X	X
Imbunatatirea calitatii ingrijirilor acordate a pacientului	X	X	X	X	X
Depistarea, controlul si supravegherea infectiilor nosocomiale	X	X	X	X	X
Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale, medico-sociale si de ingrijire la domiciliu		X	X	X	X
OBIECTIV STRATEGIC II					
IMPLEMENTAREA DE PROGRAME NAȚIONALE DE SANATATE CARE SA RĂSPUNDĂ PROBLEMELOR DE SANATATE PUBLICA PRIORITARE SI NEVOILOR GRUPURILOR POPULATIONALE VULNERABILE.					
.Includerea spitalului in subprogramul de screening pentru cancerul de col uterin		X	X	X	X
Includerea spitalului in subprogramul de screening de		X	X	X	X

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

cancer de san					
OBIECTIV STRATEGIC III DEZVOLTAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPITALULUI ȘI DOTAREA CU APARATURĂ/ ECHIPAMENTE MEDICALE					
Aprobarea si îndeplinirea planului de investitii pe termen scurt si mediu	X	X	X	X	X
Imbunatatirea conditiilor hoteliere			X	X	X
OBIECTIV STRATEGIC IV IMBUNATATIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE					
Stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor specialiti si primari si a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obținerea de competente si supraspecializari, la nivelul actual al cunoașterii si nevoilor naționale		X	X	X	X
Identificarea unor facilități pentru atragerea personalului medical in zona.		X	X	X	X
OBIECTIV STRATEGIC V IMBUNATATIREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL SPITALULUI					
Creșterea transparenței in utilizarea fondurilor	X	X	X	X	X
Intarirea disciplinei financiare		X	X	X	X
Atragerea de noi resurse financiare in domeniul sanitar		X	X	X	X
Creșterea capacitatii de control al costurilor.		X	X	X	X
OBIECTIV STRATEGIC VI PROMOVAREA SPITALULUI					
imbunatatirea siteului de prezentare a Spitalului Municipal „Dr. Teodor Andrei” Lugoj	X	X	X	X	X
lansarea unei campanii de promovarea a spitalului in mass media		X	X	X	X

Rezultate așteptate

Pe termen scurt:

- Responsabilizarea personalului prin implicarea fiecaruia in domeniul de activitate a indeplinirii atributiilor;
- Respectarea normelor de igiena, prevenirea infecțiilor nosocomiale;

Pe termen mediu:

- optimizarea condițiilor hoteliere si dotarea cu aparatura medicala avand drept rezultat creșterea adresabilitatii spitalului
- creșterea satisfacției pacienților pentru servicii fumizatoare;
- reducerea numărului de infecții nosocomiale;
- intarirea controlului intern asupra consumului pe secții si compartimente in scopul reducerii cheltuielilor.

SPITALUL MUNICIPAL "DR. TEODOR ANDREI" LUGOJ

Pe termen lung:

- creșterea calitatii actului medical;
- creșterea semnificativa a fmantarii spitalului;
- creșterea adresabilitatii pacienților.
- imbunatatirea valorii indicatorilor de performanta:
 - Atragerea unui număr mai mare de pacienți in ambulatoriul integrat si implicit un număr mai mare de servicii raportate si decontate la CJAS Timis prin diversificarea gamei de servicii medicale ;
 - Reducerea duratei de spitalizare , prin diagnosticarea rapida si cu precizie a traumatismelor, afecțiunilor osoase, vasculare, pulmonare ;
 - Imbunatatirea valorii ICM va avea ca efect imediat creșterea ICM, costuri de spitalizare reduse datorita refacerii postoperatorii mai rapide
 - Creșterea procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului;
 - Imbunatatirea indicatorului procentul pacienților cu interventii chirurgicale ;
 - Creșterea proporției cheltuielilor pentru servicii de spitalizare de zi in totalul cheltuielilor si a celor cu serviciile paraclinice .
 - Creșterea ponderii cheltuielilor cu servicii hoteliere ale spitalului in totalul cheltuielilor;
 - Creșterea gradului de satisfactie al pacienților

Monitorizarea se va face lunar si trimestrial prin evaluarea indicatorilor de performanta. Completarea dotării spitalului cu aparatura medicala performanta are ca efect reducerea timpului pentru diagnosticare, imbunatatirea capacitatii de răspuns a spitalului la nevoile pacienților si realizarea scopului propus, creșterea calitatii serviciilor

**MANAGER,
ec. Florin Voichescu**